### FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Guido

Indirizzo Cerrato

Telefono 011/5716300 - 3357001712

Fax 011/5716381

E-mail <u>g.cerrato@to.camcom.it</u>

Nazionalità Italiana

Data di nascita 6 novembre 1965

#### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

 Principali mansioni e responsabilità Dal 1° aprile 2015 ad oggi

### Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino

Via Carlo Alberto, 16 - Torino

Ente pubblico

Dirigente

Direzione Area Sviluppo del Territorio e Regolazione del Mercato. Tale Area è il risultato di una riorganizzazione dell'Ente camerale, in seguito alla quale sono confluite nell'Area diretta fino al 31 marzo 2015, tutte le attività promozionali dell'Ente oltre ai servizi di Regolazione del Mercato, per la tutela della Proprietà Intellettuale, della Conciliazione e Metrico.

In seguito a tale riconfigurazione organizzativa la responsabilità si focalizza sui seguenti Settori operativi:

- Innovazione e bandi
- Sviluppo competitività e internazionalizzazione
- Studi, statistica e prezzi
- Sviluppo e valorizzazione filiere
- Alternanza Scuola-Lavoro
- Nuove Imprese
- Regolazione del mercato
- Servizio metrico

### È iscritto all'albo dei Segretari Generali delle Camere di commercio.

Nell'ambito del sistema camerale ricopre inoltre le seguenti cariche:

- Vicepresidente di Retelab, Rete dei Laboratori delle Camere di commercio.
- Membro del Comitato di Sorveglianza per l'Imparzialità di SAI GLOBAL Italia S.r.I. – con socio unico
- Esperto della deputazione della Borsa Merci di Torino (D.M. 27/5/2015)

• Date (da – a)

Dal 1° febbraio 2014 al 31 marzo 2015

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Via Carlo Alberto, 16 - Torino

• Tipo di azienda o settore

Ente pubblico

• Tipo di impiego

Dirigente

 Principali mansioni e responsabilità Direzione Area Promozione e Sviluppo del territorio, con la missione di garantire le funzioni di supporto e promozione alla nascita e allo sviluppo delle imprese del territorio, orientare e supportare il vertice camerale negli interventi per lo sviluppo economico locale anche attraverso l'analisi economica e l'integrazione con le azioni degli interlocutori pubblici ed associativi.

Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino

In particolare, ha la responsabilità dei seguenti processi e Settori operativi:

- Innovazione tecnologica
- Europa e documenti estero
- Studi, statistica e documentazione
- Promozione
- Nuove Imprese

• Date (da – a)

Dal 1° gennaio 2007 ad oggi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Laboratorio Chimico Camera di Commercio Torino

Tipo di azienda o settore

Via Ventimiglia, 165-Torino

Tipo di impiego

Azienda Speciale della Camera di commercio di Torino

Principali mansioni e responsabilità

Vicedirettore

Su delega del Direttore, si è occupato della gestione complessiva dell'Azienda in coerenza con gli indirizzi e gli obiettivi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, compiendo tutti gli atti pertinenti all'ordinaria amministrazione, diversi da quelli riservati dallo Statuto al Consiglio di Amministrazione.

In questi anni ha contribuito alla definizione e all'implementazione di un progetto di ridefinizione strategica ed operativa dell'Azienda, che ha condotto, tra le altre cose, alla cessione di due rami d'azienda, gestendone la totalità degli aspetti (business plan, rapporti con le OO.SS., legali, amministrativi, organizzativi).

Si è inoltre fatto promotore e ha gestito diverse iniziative, quali, a titolo esemplificativo:

- ridefinizione dell'organizzazione, con snellimento dei processi e dei meccanismi di funzionamento;
- introduzione di un processo di programmazione e controllo, per la definizione a budget di obiettivi/responsabilità ed il monitoraggio concomitante dell'efficiente impiego delle risorse, umane e finanziarie:
- introduzione di un sistema di reporting multidimensionale per l'analisi dei risultati aziendali secondo diverse "viste" (azienda, settore, commessa);
- introduzione di un sistema di Management By Objectives (MBO), in linea con quanto applicato dalla Camera di commercio di Torino.

• Date (da – a)

Dal 01/06/2002 al 31/12/2013.

 Nome e indirizzo del datore di lavoro
 Tipo di azienda o settore

**Experta Business Solutions S.r.l.** (Torino – Via Filangieri 16)

Consulenza di Direzione

• Tipo di impiego

 Principali mansioni e responsabilità Socio - Amministratore, Consulente di Direzione

Ha svolto attività consulenziale principalmente in ambito "organizzazione aziendale" e "pianificazione e controllo di gestione". I principali progetti gestiti si sono concretizzati in:

- supporto operativo alla Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo di numerose PMI piemontesi, operanti nei settori industriale, commerciale e servizi;
- ingegnerizzazione ed effettuazione di check up quali-quantitativi per la valutazione del merito creditizio (in ottica "Basilea 2"), rivolti alle PMI, in collaborazione con un'importante Associazione di Categoria torinese:
- reingegnerizzazione di processi amministrativi e logistici;
- definizione e implementazione di sistemi di budgeting e controlling;
- sviluppo e implementazione di modelli organizzativi ex D. Lgs. 231/2001;
- progettazione ed erogazione di percorsi formativi manageriali in ambito amministrativo, finanziario e gestionale.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Giugno 2002 - Dicembre 2006

### Associazione Torino Finanza (Torino – Via Cavour 21)

Studi e Ricerche in ambito economico e finanziario Direttore – Co.Co.Pro.

L'Associazione, fondata nel 1990 dalle principali banche, imprese e istituzioni piemontesi, si propone di promuovere, attraverso progetti divulgativi, formativi e di ricerca, la cultura finanziaria d'impresa, qualificandosi come "interfaccia a valore aggiunto" tra il mondo finanziario e quello delle imprese e delle loro associazioni.

All'interno dell'Associazione ha ricoperto il ruolo di Direttore occupandosi, tra le altre cose, di seguire e sviluppare numerose iniziative tra cui:

- un progetto, cofinanziato da Regione Piemonte e CCIAA di Torino, di studio e monitoraggio dell'impatto del Nuovo Accordo di Basilea (BASILEA 2) sul rapporto Banca-Impresa;
- un progetto di studio delle esigenze finanziarie delle Start-up piemontesi.
- lo studio di fattibilità di un Osservatorio permanente sul rapporto Banca-Impresa;
- la realizzazione di corsi di formazione e interventi consulenziali, in collaborazione con Unione Industriale di Torino e API Torino, per lo sviluppo culturale ed operativo della Gestione Finanziaria d'Impresa;
- l'organizzazione di Convegni, in collaborazione con il Comune di Torino e le principali realtà bancarie operanti sul territorio, sul ruolo della Finanza al servizio degli Enti Locali.

• Date (da – a)

Dal 01/07/2001 al 31/05/2002

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ford Italia S.p.A. (Roma - Via Argoli, 54)

Automotive

Dirigente

Direttore Sviluppo Rete con specifico presidio delle seguenti aree di attività:

- Business Planning e Business Management.
- CMA (Consumer Marketing Areas) Process Reengineering.

Pagina 3 - Curriculum vitae di Guido Cerrato

- Analisi di Geomarketing.
- Elaborazione statistiche periodiche di performance commerciale della Rete.
- Gestione Anagrafica Centrale Concessionari.
- Gestione dell'identificazione interna (arredi) ed esterna (insegne) delle singole location dei Concessionari.

• Date (da – a)

Dal 01/01/2000 al 30/06/2001

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Fiat Auto S.p.A. (Torino – C.so Agnelli, 200)

Tipo di azienda o settore

**Automotive** 

• Tipo di impiego

Dirigente

 Principali mansioni e responsabilità Responsabile, all'interno della Funzione "Information Technology di Settore", per le iniziative e-Commerce e di Sviluppo Rete facenti capo alla Direzione Marketing e Commerciale.

Obiettivo principale del ruolo e del gruppo coordinato era l'identificazione, in ottica di business, del fabbisogno informativo e comunicativo degli enti facenti capo alla Direzione Marketing e Commerciale e la definizione delle logiche funzionali e architetturali per l'implementazione delle singole soluzioni individuate.

• Date (da – a)

Dal 01/10/1994 al 31/07/1999

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Progesa S.r.l. (Torino).

Tipo di azienda o settore

Consulenza Aziendale

Tipo di impiego

Consulente di Direzione

 Principali mansioni e responsabilità Socio-Amministratore, Consulente di Direzione. Ha gestito e realizzato numerosi progetti in ambito "organizzazione" e "controllo di gestione" presso clienti sia di grandi, sia di medie dimensioni.

Date (da – a)

Dal 01/01/1992 al 30/09/1994

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Arthur Andersen Management & Business Advisors S.r.l. (Torino)

Tipo di azienda o settore

Società di consulenza di Direzione

Tipo di impiego

Impiegato

 Principali mansioni e responsabilità Consulente aziendale con diversi e crescenti livelli di responsabilità.

Ha sviluppato esperienze in ambito "corporate finance" (valutazioni d'azienda; business plan) gestionale (applicazione di moderne metodologie di controllo di gestione – ABC) e organizzativo (ottimizzazione processi operativi).

• Date (da – a)

Dal 02/01/1990 al 31/12/1991

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Arthur Andersen & Co. S.a.s.

Tipo di azienda o settore

Società di Revisione contabile

• Tipo di impiego

Impiegato

• Principali mansioni e responsabilità

Revisore con diversi e crescenti livelli di responsabilità.

Ha collaborato alla certificazione di bilancio di aziende manifatturiere, finanziarie, pubblicitarie e commerciali.

• Date (da – a)

Dal 21/06/1988 al 31/12/1989

• Nome e indirizzo del datore

Centrale dei Bilanci S.r.l. (Torino)

di lavoro

Tipo di azienda o settore Studi e Ricerche in ambito economico e finanziario

• Tipo di impiego Consulente Co.Co.Co.

Principali mansioni e responsabilità

Analista di bilancio

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Date (da – a) 10/11/1989

 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 Università di Torino – Facoltà di Economia

Principali materie / abilità
 professionali oggetto dello
 studio

Tesi: "Le lettere di patronage: esperienze di civil law e di common law"

• Qualifica conseguita Laurea in Economia in Economia e Commercio - votazione 110/110

• Livello nella classificazione nazionale Laurea "vecchio ordinamento".

Date (da – a)
 1979 - 1984

 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 Liceo Scientifico "Carlo Cattaneo"

Principali materie / abilità
professionali oggetto dello

• Livello nella classificazione nazionale Diploma di scuola secondaria superiore

# CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.

MADRELINGUA Italiano

**ALTRE LINGUE** 

Inglese
• Capacità di lettura Ottima Buona
• Capacità di scrittura Ottima Buona
• Capacità di espressione Ottima Buona

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Attitudine a relazionarsi con persone di culture differenti maturata in molteplici situazioni in ambito universitario, personale e lavorativo.

Attitudine a lavorare in gruppo.

Ottime capacità relazionali e comunicative maturate nelle esperienze aziendali, sia come consulente che come dirigente.

### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Attitudine al coordinamento del lavoro dei collaboratori, oltre che dei vari soggetti, anche esterni, partecipanti ai gruppi di lavoro gestiti.

Attitudine a gestire mansioni di onerosa responsabilità anche sotto forti pressioni.

# CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza dei sistemi operativi Windows;

Ottima conoscenza del pacchetto MS-Office.

Ottima conoscenza di Internet Explorer Buona dimestichezza con i "canali social"

### **PUBBLICAZIONI**

- "L'ACTIVITY BASED COSTING NELLE PICCOLE E MEDIE IMPRESE: IL CASO SESIA FUCINE S.R.L.", IN BUDGET MARZO 1996.
- "IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE IMPRESE CHE COMMERCIALIZZANO PRODOTTI INFORMATICI" IN BUDGET DICEMBRE 1997.
- "AZIENDE SPECIALI E COMPETITIVITÀ: IL CASO DI UN LABORATORIO CHIMICO" IN AMMINISTRAZIONE & FINANZA N.RO 11/2006
- "Analisi di sensibilità per le scelte direzionali" in Amministrazione & finanza – n.ro 12/2006
- "BUDGETING E CONTROLLO IN UN'AZIENDA DI SERVIZI PER L'ELETTRONICA APPLICATA" IN AMMINISTRAZIONE & FINANZA N.RO 20/2007
- "La realizzazione di un modello di business plan nell'ambito di un'operazione di leverage buy out" in CONTROLLO DI GESTIONE – N.ro 2/2010
- "IL CONTROLLO CONCOMITANTE DEI FLUSSI DI CASSA" IN AMMINISTRAZIONE & FINANZA N.RO 6/2012

### TITOLI PROFESSIONALI E INCARICHI DI RILIEVO

- Dal 12/1998 iscritto all'Albo dei Revisori Ufficiali dei Conti
- Professore a contratto per il corso di "Gestione Aziendale" nell'ambito del Diploma Universitario di Ingegneria Meccanica del Politecnico di Torino (AA 1999-2000 / 2000-2001)
- Professore a contratto della SAA Università degli Studi di Torino, per i moduli di "Organizzazione Aziendale", "Controllo di Gestione" e "Sistemi Informativi Direzionali" nell'ambito di MBA e altri Master.